

Внедрение Производственной системы «Росатом»

С 2009 года на предприятиях отрасли внедряется Производственная система «Росатом» (ПСР). ПСР базируется на принципах системы повышения эффективности компании Toyota, признанной одной из наиболее успешных программ в этой области. ПСР позволяет повысить производительность и качество, снизить затраты и сроки выполнения работ, добиться максимального удовлетворения требований заказчика. Применение инструментов ПСР способствует сокращению сроков сооружения энергоблока АЭС и снижению стоимости выполнения работ за счет более эффективной системы управления процессами.

Результаты внедрения ПСР в 2012 году:

- сокращение общей длительности производственных процессов на энергоблоках № 3 и № 4 Ростовской АЭС на 100 дней;
- разработка возможности выдачи актуального «недельно-суточного» задания (с применением системы Multi-D);
- реализация первого этапа работ по внедрению системы штрихкодирования материальных запасов на складах Волгодонского филиала;
- снижение показателя частоты травматизма на строительной площадке Ростовской АЭС в 2 раза;
- повышение производительности при проведении проектных работ (полевой инжиниринг) на Ростовской АЭС на 5 %.

Важной частью внедрения ПСР является обучение персонала. В 2012 году НИАЭП получил государственную лицензию на обучение по программе «Производственная система «Росатом». В настоящее время центральной площадкой по обучению по данной программе является Ростовская АЭС.

По окончании обучения участникам программы выдаются дипломы государственного образца.

Благодаря внедрению ПСР удалось снизить сроки выполнения производственных работ на пилотных проектах (см. таблицу 5.2).

В планы по внедрению ПСР на 2013 год входит сокращение сроков производственных циклов Ростовской АЭС, Балтийской АЭС, Южноуральской ГРЭС.

Таблица 5.2. Результаты внедрения ПСР в 2012 году



Таблица 5.2. Результаты внедрения ПСР в 2012 году

Название проекта	Результат внедрения ПСР
Изготовление, монтаж и бетонирование карниза и купола блоков защитной оболочки реакторного отделения энергоблока № 3 Ростовской АЭС	Сокращение производственного цикла на 153 дня
Изготовление 1-го яруса защитной оболочки энергоблока № 4 Ростовской АЭС	Сокращение производственного цикла на 55 дней
Монтаж и армирование 1-го яруса защитной оболочки энергоблока № 4 Ростовской АЭС	Сокращение производственного цикла на 55 дней
Изготовление, монтаж и бетонирование опорной плиты на отметке +1200 энергоблока № 4 Ростовской АЭС	Сокращение производственного цикла на 15 дней



Multi-D
engineering