Методика управления стоимостью строительства

В 2012 году Интегрированная компания проводила работы по совершенствованию и внедрению методики управления стоимостью строительства энергоблоков АЭС. Данная методика разработана во исполнение поставленных Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «Концерн Росэнергоатом» задач по снижению инвестиционных издержек по проектам строительства энергоблоков.

В 2012 году в Компании была разработана модель определения и контроля предельной стоимости строительства энергоблоков АЭС. Данная модель была согласована с ОАО «Концерн Росэнергоатом» и направлена в Госкорпорацию «Росатом» для рассмотрения возможности внедрения в отрасли (см. рис. 5.3). Модель позволяет рассчитывать стоимость строительства энергоблоков АЭС на каждом этапе сооружения АЭС (предпроектная стадия, стадия утверждения проекта, стадия разработки рабочей документации, стадия строительства, стадия ввода в эксплуатацию), контролировать исполнение установленной предельной стоимости строительства, вырабатывать компенсирующие мероприятия для достижения лимитов.
В соответствии с данной моделью отслеживается стоимость строительства энергоблоков № 3 и № 4 Ростовской АЭС, энергоблоков № 1 и № 2 Балтийской АЭС. В результате применения модели при строительстве энергоблоков № 3 и № 4 Ростовской АЭС за 2011–2012 годы была достигнута экономия в размере 107,5 млн рублей относительно установленной лимитной стоимости 164,4 млрд рублей; при строительстве энергоблоков № 1 и № 2 Балтийской АЭС за 2012 год достигнута экономияв размере 654,08 млн рублей относительно установленной лимитной стоимости 249,6 млрд рублей.

Рис. 5.3. Схема модели определения и контроля предельной стоимости строительства энергоблоков АЭС

Рис. 5.3. Схема модели определения и контроля предельной стоимости строительства энергоблоков АЭС

Модель получила применение при расчетах стоимости строительства АЭС в России и за рубежом. В 2012 году были выполнены следующие работы с использованием модели:

• расчет стоимости Нижегородской и Курской АЭС;
• расчет стоимости строительства Белорусской АЭС;
• формирование тендерной документация и направление технико-коммерческих предложений (ТКП) по строительству АЭС «Темелин» (Чехия) и АЭС «Маждал» (Иордания);
• уточнение расчетов стоимости АЭС «Куданкулам» (Индия), АЭС «Тяньвань» (Китай).

В расчетах были использованы знания о фактических закупках, реализованных при сооружении объектов Интегрированной компании, Атомэнергопроекта и СПбАЭП.

Технология управления стоимостью строительства с учетом изменений была представлена на II Международном научно-практическом форуме «Проект Multi-D – развитие конкурентоспособных технологий сооружения сложных инженерных объектов».

В 2012 году было произведено наполнение базы данных стоимости материальных и трудовых ресурсов, применяемых при сооружении АЭС на базе ВВЭР-ТОИ.

В состав базы данных вошла фактическая информация о текущей стоимости ресурсов с подтверждающими материалами.

В 2012 году в ходе выполнения поручений руководства Госкорпорации «Росатом» сформирован пакет первичных документов и обосновывающих расчетов по отмене понижающих коэффициентов к накладным расходам и прибыли. На основании представленных документов получено решение Минрегиона РФ об отмене понижающих коэффициентов на работы по строительству АЭС.

На 2013 год запланированы следующие мероприятия по управлению стоимостью:
• развитие модели определения и контроля предельной стоимости строительства энергоблоков АЭС на уровне Госкорпорации «Росатом»;
• ввод в эксплуатацию расширенного модуля Автоматизированной системы управления стоимостью (АСУС ИСУП НИАЭП);
• дальнейшее применение модели на зарубежных объектах строительства;
• доработка каталогов материалов с учетом отраслевых особенностей.